

## Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

### Großes mittelständisches Unternehmen für Werkzeugbau und Stanztechnik

**Interim Management als Leiter Controlling, Mitglied im Führungskreis: Der Auf- und Ausbau der Controlling-Instrumente führte zu einer Verstärkung des gesamten Berichtswesens. Die Erweiterung des Controllings auf sämtliche Konzernbeteiligungen ermöglichte deren Konsolidierung und Integration ins Konzernreporting.**

**Kunde:** Mittelständisches Unternehmen für Werkzeugbau und Stanztechnik im Bereich Automotive

**Umsatzkategorie:** ca. 200 m€

**Mitarbeiter:** 1.800

**Aufgabe:** Leitung Controlling, Mitglied im Führungskreis

Reduktion des Bearbeitungsaufwandes für das Konzern-Reporting. Mit erreichter Ressourcenersparnis sollten weitere Problemfelder wie Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung bearbeitet werden. Ermittlung genauer monatlicher Bestandsbewertung, Ausbau der Kalkulation als Basis für auftragsbezogene Deckungsbeitragsrechnung

#### Umsetzung:

Erstellung wöchentlicher Finanzkennzahlen mit Liquiditätsvorschau, Umsatzprognosen der Beteiligungen, Ermittlung Lieferrückstände und Auftragsobligos.

Ausbau des Monatsreportings für den Bankenpool, Darstellung und Kommentierung der Monatsergebnisse, Analyse der Plan- Ist Abweichungen und Feedback mit den verantwortlichen Werksleitern. Training und Einarbeitung der neuen Mitarbeiter

Planung und Budgetierung, Planplausibilisierung mit den Beteiligungen, Umsatzplanungsrunden mit Vertrieb wurden eingerichtet und die Plausibilisierung der Ergebnisse durchgeführt.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11  
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338  
F +49 731 1597 9339  
www.ma-strategie.de  
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm  
HRB 4408  
Geschäftsführer  
RA Dr. Hartmut Schneider  
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC  
DE53 6305 0000 0000 0632 29  
SOLADES1ULM

Optimierung Controlling-interner Ablauforganisation durch  
Prozessdefinition und Prozessreorganisation.

## Ergebnisse:

Verstetigung des gesamten Berichtswesens (Wochen und Monatsbasis)  
unter Einbeziehung bzw. Training aller Controlling-Mitarbeiter.

Stabilisierung der Controlling-Abteilung u.a. durch operative Leitung und  
Mitarbeit. Information des Führungskreises über wirtschaftliche  
Entwicklung der Bereiche bzw. Werke .

Verringerung der Bearbeitungszeit für das Konzernreporting. Erfolgreiche  
Einleitung und Umsetzung von Integrationsmaßnahmen für die Bereiche  
FiBu und KoRe.

Erweiterung des CO auf sämtliche Konzernbeteiligungen sowie deren  
Konsolidierung ins Gesamtcontrolling; speziell für die Bereiche Konzern-  
und Bankenreporting. Budgeterstellung, Ausbau des  
Vertriebscontrollings und Einführung einer permanent aktualisierten  
Bestandsbewertung.

Unternehmenstransaktionen  
Internationale Projekte  
Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11  
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338  
F +49 731 1597 9339  
[www.ma-strategie.de](http://www.ma-strategie.de)  
[office@ma-strategie.de](mailto:office@ma-strategie.de)

Amtsgericht Ulm  
HRB 4408  
Geschäftsführer  
RA Dr. Hartmut Schneider  
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC  
DE53 6305 0000 0000 0632 29  
SOLADES1ULM